

Е.О. КРАВЕЦ, канд. экон. наук,
доцент кафедры менеджмента,
e-mail: lenakraves@yandex.ru,
Н.Н. ВЕРТИЛЬ, канд. экон. наук,
доцент кафедры менеджмента,
e-mail: n.vertyl@donnu.ru

ГОУ ВПО «Донецкий национальный
университет», г. Донецк, ДНР

ДЕФИНИЦИЯ ПОНЯТИЙ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ» И «ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

В статье на основе проведенного исследования, базирующегося на использовании семантического анализа, определена сущность понятий «проектное управление» и «управление проектами». Представлены их отличительные характеристики, что позволяет усовершенствовать терминологию менеджмента, а также оптимизировать процесс управления.

Ключевые слова: управление, проект, управление проектом, проектное управление, дефиниция, технологии.

Kravets E.O., Vertil N.N. Definition of the concepts of «project management» and «project administration».

Following the research conducted on the basis of the semantic analysis, the essence of the concepts of «project management» and «project administration» is determined. Their distinctive characteristics are presented, which allows improving management terminology, as well as optimizing the management process.

Keywords: management, project, project management, project administration, definition, technology.

Увеличение динамизма внешней среды, рост конкуренции во всех отраслях, волатильность рынков, возрастающая сложность реализуемых замыслов,

усиление интеграции и взаимодействия производства и науки становятся предпосылками для совершенствования методик управления. В то же время теоретический аппарат руководителя требует уточнения предложенных понятий для обеспечения максимизации эффекта от их практического применения.

Исследованию понятий «управление проектами» и «проектное управление» посвящены работы следующих ведущих ученых. К. Грей и Э. Ларсон [1] в своей книге «Управление проектами: Практическое руководство» исследуют теоретические и практические аспекты управления проектами, раскрывают основные составляющие и этапы данного процесса. Л. Фишер, Ф. Уикхем сконцентрировали свое внимание на практической реализации проектов, представив руководства по их реализации. Г. Дитхелм [2], также основываясь на своем практическом опыте и обобщив его, предложил монографию «Управление проектами», которая также имеет прикладной аспект. Нельзя не отметить вклад таких ученых как А. Товб и Г. Ципес [3], которые представили авторский взгляд на данную проблематику. Так, они предложили интегрированную систему управления проектами, особенностью которой является стандартизация

© Е.О. Кравец, Н.Н. Вертиль, 2021

данного процесса. Комплексно и системно представлено управление проектами в работах И.И. Мазура, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге [4]. Все авторы достаточно полно освещают методологию и инструментарий управления проектами, базируясь на практическом опыте.

Представленные ученые дают авторские трактовки понятий, определяя их сущность и специфику. В то же время в их работах понятие «проектное управление» используется как синоним «управления проектами», что является следствием недостаточной изученности их отличительных особенностей.

Таким образом, представляется необходимым исследование сравнительных характеристик данных категорий.

Цель статьи заключается в выявлении отличительных характеристик понятий «проектное управление» и «управление проектами».

Критическое переосмысление управленческой теории и практики привело к появлению новых самостоятельных направлений в менеджменте, одним из которых является управление проектами.

Управление проектами как наука стали отличать от управления проектами как процесса только в 1950-е гг. Современная концепция управления проектом базируется на понятии «проект», в котором он выступает не только как объект управления, имеющий некоторые специфические свойства, но и как общая характеристика явления. В связи с этим устоявшийся термин «управление проектом» неправильно передает суть обозначаемого им явления, т.к. четко разграничивает управление как определенную деятельность, которая в целом не отличается

от любого другого управления, и проект как объект этой деятельности, который испытывает на себе управленческое воздействие. На самом деле, в отличие от термина «управление проектом» определение «проектное управление» более приемлемо, поскольку понятие «проект» переносится в свойство самого управления, тем самым подчеркивая специфику проектного управления и обозначая разницу между ним и другими видами управления [5].

Управление проектом является видом менеджмента и имеет свою специфику, в то время как проектное управление – это концепция управления, ее технология. При проектном управлении требуется управление проектами, иными словами, управление проектами востребовано там, где практикуется технология проектного управления [6].

В свою очередь, основным принципом проектного управления является интегративность, т.е. единство многоплановости проекта. Проектное управление базируется на интеграции знаний, практик, методов, инструментов управления, сочетающихся друг с другом. Интегральность, системность, целостность – характеристики, на которых основывается проектная деятельность.

Под интеграцией понимается не механическое сложение – интеграция подразумевает умножение и органичное сочетание, в результате чего возникают новые качества [2].

Отличительные характеристики управления проектом от проектного управления представлены в табл. 1.

Таблица 1

Отличительные характеристики управления проектом от проектного управления

Управление проектами	Проектное управление
Сосредотачивается на результатах проекта	Сосредотачивается на организации управления проектами
Создание команды под каждый проект	Создание структуры, которая принимает участие во всех проектах
Есть бюджет проекта, ресурсы проекта, время исполнения проекта, риски проекта	Есть бюджет проекта, создание и внедрение системы управления проектами
Основной подход – проектный подход	Основной подход – процессный подход

Истинная разница «процессного подхода» и «проектного подхода» – это разница предмета обсуждения: представители процессного подхода обсуждают главным образом организационные нормы, влияющие на последовательность работ. В свою очередь представители проектного подхода обсуждают не последовательности действий и почему они такие, а не другие, а планы – совокупность ресурсов и сроков, отклонения и контроль выполнения этих сроков (а не

контроль прохождения правильной последовательности работ).

Также следует отметить, что отсутствует единообразие в определении проектного управления и управления проектами, что связано с подвижностью терминологических границ. Для формулировки авторского понятия проведем семантический анализ данных категорий.

Семантический анализ понятий «управление проектами» и «проектное управление» представлен в табл. 2 и 3.

Таблица 2

Семантический анализ определения понятия «управление проектами»

№	Автор	Определение	Объект	Атрибуты	Включает	Цель
1	2	3	4	5	6	7
1	Боронина Л.Н., Сенук З.В.	«Управление проектами – это область управления, охватывающая те сферы деятельности компании, в которых создание продукта или услуги реализуется как уникальный комплекс взаимосвязанных целенаправленных мероприятий при определенных требованиях, касающихся сроков, бюджета и характеристик ожидаемого результата».	Область управления	Нет	Нет	Нет
2	Заренков В.А. [7]	«Управление проектами – это управление комплексом мер, дел и действий, направленное на достижение определенных целей и задач проекта».	Управление комплексом мер	Нет	Нет	Достижение определенных целей и задач проекта
3	Воропаев В.И., Секлетова Г.И. [8]	«Управление проектами – творческая деятельность, направленная на координацию усилий всех участников проекта с помощью современных научно-технических достижений, компьютерных технологий для того, чтобы достичь определенных результатов в кратчайшие сроки, с минимальными затратами и с получением необходимого качества при высокой эффективности».	Деятельность	Творческая	Научно-технические достижения, компьютерные технологии	Достижение определенных результатов в кратчайшие сроки с минимальными затратами
4.	Цогоев М.М. [8]	«Управление проектами – методология организации, планирования, руководства, координации трудовых, финансовых, материально-технических ресурсов на протяжении всего проектного цикла, направленное на достижение его целей путем применения современных методов, техники и технологии управления для получения определенных в проекте результатов по составу и объему работ, стоимости, времени, качеству и удовлетворению участников проекта».	Методология	Нет	Современные методы, техника и технология управления	Получение определенных результатов
5.	Мазур И.И., Шапиро В.Д. [4]	«Управление проектами – это методология организации, планирования, руководства, координации трудовых, финансовых, материально-технических ресурсов на протяжении проектного цикла, направленная на эффективное достижение его целей путем применения современных методов, техники и технологий для достижения определенных в проекте».	Методология	Нет	Современные методы, техника и технология	Эффективное достижение целей
6.	Ковалев А., Курдюмов И.	«Управление проектами – это методология управления изменениями, людскими и материальными ресурсами на протяжении жизненного цикла проекта».	Методология	Нет	Нет	Нет
7.	Либман А.М. [1]	«Управление проектами – это совокупность руководящих задач, организаций, технических приемов и средств для осуществления проекта».	Совокупность задач, организаций, приемов	Нет	Нет	Осуществление проекта
8.	Грашина М., Дункан В. [9]	«Управление проектами – это процесс применения знаний, навыков, методов, средств и технологий к проектной деятельности в целях достижения ожиданий участников проекта».	Процесс	Нет	Нет	Достижение ожиданий участников проекта

Окончание табл. 2

1	2	3	4	5	6	7
9.	Мартин П., Тейт К.	«Управление проектами – это набор инструментов, технологий, применение которых к проекту помогает достичь наилучших результатов».	Набор инструментов	Нет	Инструменты, технологии	Достижение наилучших результатов
10.	Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. [4]	«Управление проектами – это синтетическая дисциплина, объединяющая как специальные, так и надпрофессиональные знания. Специальные знания отражают особенности той области деятельности, к которой относятся проекты (строительные, инновационные, образовательные и др.)».	Дисциплина	Синтетическая	Нет	Нет
11	Оберлендер Г. [9]	Считает управление проектами искусством и умением скоординировать людей, оборудование, материалы, деньги и последовательность работ по реализации проекта во времени и в рамках утвержденной стоимости.	Умение скоординировать	Утвержденная стоимость	Людей, оборудования, материалы, деньги, работы	Координация

Таблица 3

Семантический анализ определения понятия «проектное управление»

№	Автор	Определение	Объект	Атрибуты	Включает	Цель
1.	Разу М.Л. [1]	«Проектное управление – это особый вид управленческой деятельности, базирующийся на предварительной коллегиальной разработке комплексно-системной модели действий по достижении оригинальной цели и направленный на реализацию этой модели».	Вид управленческой деятельности	Особый	Разработка модели действий	Достижение оригинальной цели
2.	Скромник В. [10]	«Проектное управление – это комплексное управление процессами разработки, производства и поставки заказчику (потребителю) конкретных видов продукции и услуг в рамках отдельных проектных структур».	Управление процессами	Комплексное	Нет	Нет
3.	Бикмурзин Р. [11]	«Проектное управление – объединенное (интегральное) управление интеграционной деятельностью, направленной на достижение заданных результатов – целей».	Интегральное управление	Объединенное	Нет	Достижение заданных результатов
4.	Ильинская И. [12]	«Проектное управление – комплекс взаимосвязанных организационных, научных, правовых, технических, финансовых, экономических, экологических решений по разработке, производству и предоставлению продукции и услуг заказчику (потребителю)».	Комплекс решений	нет	Разработка, производство и предоставление продукции	Нет
5	Юрьева Т.В. [6]	Специфическая управленческая деятельность, ориентированная на выполнение запланированных результатов при определенных ресурсных параметрах.	Управленческая деятельность	Специфическая	Нет	Ориентация на выполнение запланированных результатов при определенных ресурсных параметрах
6	Мазур И.И., Шапиро В.Д. [4]	Вид управленческой деятельности, организационный метод, управляющий производством, построенный на системе управления проектами.	Управленческая деятельность		Организационный метод	Управление производством
7	Бакланова Ю.О. [13]	Управление, основанное на проектных технологиях, тесно взаимосвязанное со стратегическим видением организации, предприятия, отрасли, региона, осуществляемое посредством выполнения комплекса проектов с учетом их взаимозависимости, взаимодополняемости, синергичности.	Управление	Нет	Проектные технологии, стратегическое видение	Нет

Представленные определения понятия «управление проектами» концентрируют свое внимание на объекте, выделяя в качестве основного из них методологию. При этом в качестве цели большинство авторов (М. Цогоев, И. Мазур, В. Шапиро, А. Ковалев, И. Курдюмов, П. Мартин, К. Тейт) определяют достижение конкретных результатов, на основе использования таких ресурсов как современные методы, техника и технология управления, людей, оборудования, материалы, деньги, работы.

Семантический анализ понятия «проектное управление» позволяет отметить, что в качестве объекта выступает управленческая деятельность (М. Разу, Т. Юрьева, И. Мазур, В. Шапиро), базирующаяся на конкретных технологиях ее реализации. При этом общим для обоих определений является наличие цели.

Выводы

Отсутствие единого подхода к определению терминов «управление проектами» и «проектное управление» обуславливает частую подмену одного понятия другим в практической деятельности. Это влияет на результативность и эффективность реализации управленческого процесса, поскольку руководитель сталкивается с проблемой выбора инструментария для достижения поставленной цели. Исходя из этого, перспективным направлением дальнейших научных исследований может стать определение и разграничение условий, инструментария и механизма проектного управления и управления проектами.

Список использованной литературы

1. Грей, К.Ф. Управление проектами: Практическое руководство / Ф-Грей Клиффорд, Эрик У. Ларсон // Пер с англ. – М.: Издательство «Дело и Сервис», 2003. – 528 с.
2. Дитхелм, Г. Управление проектами / Г. Дитхелм – СПб.: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2004. – 400 с.
3. Товб, А.С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт / А.С. Товб, Г.Л. Ципес – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2003. – 240 с.
4. Мазур, И.И. Управление проектами / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге. – М.: Омега-Л, 2007. – 664 с.
5. Васильев, А.И. Организация проектного управления в органах государственной власти/ А.И. Васильев, С.Е. Прокофьев // Управленческие науки. – 2016. – № 4.– С. 44–52.
6. Юрьева, Т.В. Проектно-целевой подход и его роль в современной экономике / Т.В. Юрьева // Современные технологии управления. – 2015. – № 6 (54). – С. 71–76.
7. Заренков, В.А. Управление проектами / В.А. Заренков. – М.: Издательство Ассоциации строительных вузов, СПбГАСУ, 2006. – 312 с.
8. Цогоев, М.М. Современные подходы к определению понятия «Управление проектами» / М.М. Цогоев // Инновационная наука. – 2016. – № 4-2 (16). – С. 52–57.
9. Oberlender G.D. Project management for engineering and construction / G.D. Oberlender. 2nd ed. New York: McGrawHill, 2011. – 368 с.
10. Скоромник, В.О. О проектном управлении [Электронный ресурс] / В.О. Скоромник. – URL: http://www.devbusiness.ru/development/pm/pm_skrmnk_ftk.htm/
11. Бикмурзин, Р. Проектное управление – что это такое в реальности? [Электронный ресурс] / Р. Бикмурзин // НР – портал. – URL: <http://hr-portal.ru/blog/proektное-upravlenie-cto-eto-takoe-v-realnosti-chast-1-prakticheskiy-smysl>.

12. Ильинская, И. Работа на результат. Проектное управление [Электронный ресурс] / И. Ильинская // Вета-Пресс. – URL: <http://www.betapress.ru/library/management-762.html/>

13. Бакланова, Ю.О. Оценка эффективности управление региональными инновациями / О.Ю. Бакланова // Управление экономическими системами. – 2012. – № 2 (22). – С. 47–55.

14. Воропаев, В.И. Системный подходе к управлению проектами и программами / В.И. Воропаев, Г.И. Секлетова // Управление проектами. – 2005. – № 3 (3). – С. 20–29.

15. Чурин, В.В. Сравнительный анализ подходов к определению управления проектами / В.В. Чурин, М.Х. Петросян, А.В. Романова, К.И. Романов // Молодой ученый. – 2019. – № 24 (262). – С. 371–375.

E.O. KRAVETS, Candidate of Economic Sciences,
Associate Professor of the Department of Management,
e-mail: lenakraves@yandex.ru,

N.N. VERTIL, Candidate of Economic Sciences,
Associate Professor of the Department of Management,
e-mail: n.vertyl@donnu.ru

SEI HVE «Donetsk National University»,
Donetsk, Donetsk People's Republic

Статья поступила в редакцию 14.09.21